

**MANAGEMENT** 

# Management de projet : le management des hommes



Date de dernière mise à jour 31 mars 2021

### Durée et organisation

Durée 3 jours

#### Lieu | Date

Au moins une session de formation est proposée chaque année, sur au moins l'un de nos sites en Bretagne : Brest, Bruz/Rennes, Lorient, Plérin/Saint-Brieuc, Quimper, Redon, Vitré.

## Objectif de la formation

A l'issue de la formation, les stagiaires devront être capables de:

- Progresser dans leur management de projet interne
- Utiliser et mettre en oeuvre les outils et méthodes afin de tirer la plus grande efficacité des compétences des équipes, en favorisant l'intelligence collective et l'innovation

## **Programme**

#### Les conditions d'un management de projet réussi

- Les enjeux du management de projets
- Les différents rôles et missions dans l'ingénierie de projet
  - construire l'équipe pluridisciplinaire

#### **Admission**

#### **Public**

Tous publics : salariés, demandeurs d'emploi,

#### Pré-requis d'entrée en formation

Maîtriser les savoirs fondamentaux.

#### Modalités et délais d'accès

#### Modalités

Inscription et signature de la convention de formation

#### Délais d'accès

Formation proposée pour minimum 1 session par an. Les inscriptions sont acceptées jusqu'à la semaine précédent le démarrage de la formation.

#### Parcours adaptés

Adaptation possible du parcours selon profil du stagiaire

#### Handicap

Formation ouverte aux personnes en situation de handicap (moyens de compensation à étudier avec le référent handicap du centre). En savoir +, contacter notre référent handicap : **ICI** 

#### Coût

1080 € HT

- développer les connaissances de base de l'équipe et le transfert d'expérience
- accompagner le changement

#### Communiquer et coordonner

- Savoir s'appuyer sur la structure hiérarchique : la relation tripartite
- Instaurer des règles de fonctionnement
- Fluidifier la transmission d'information et renforcer la coordination horizontale
- Donner du sens
- Intégrer les spécificités et les cadres de référence de chacun
- Savoir négocier avec les hiérarchiques des membres de l'équipe projet

#### Déléguer efficacement

- Définir les tâches à déléguer et responsabiliser
- Définir un objectif SMART et un échéancier
- Mettre en place un système planifié de vérification et des contrats managériaux

# Savoir mobiliser et fédérer sans lien hiérarchique : le leadership

- Renforcer son influence et son leadership
  - identifier ses freins personnels
  - identifier ses atouts et ses leviers d'influence pour asseoir son style de management
  - définir ses éléments de progression
  - tenir compte des rapports de force et de ses forces
- Développer la coopération, la capacité à travailler ensemble, créer des relations contributives
- Favoriser l'adhésion : être à l'écoute des leviers de motivation
- Favoriser l'autonomie, les initiatives et les propositions novatrices, se centrer sur l'approche solutions

#### Savoir conduire et animer les réunions de projets

- S'entraîner à gérer un groupe pour atteindre les objectifs de la réunion
- Perfectionner son style d'animation et ses prises de parole

#### Savoir dépasser les difficultés

- Construire des stratégies face aux situations de contrainte
- Vaincre les résistances, les désaccords

### Indicateurs de performance

Satisfaction stagiaire :



100 %

#### Modalités et moyens pédagogiques

#### Méthodes pédagogiques

Formation en présentiel avec alternance d'apports théoriques et de mises en situations pratiques pour ancrer les apprentissages et/ou en distanciel pour certains modules.

#### Moyens pédagogiques

Salles de formation équipées et plateaux techniques adaptés et aménagés d'équipements spécifiques.

#### Équipe pédagogique

Formateurs experts titulaires au minimum d'un BAC+2/+4 et/ou d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans dans le domaine, professionnels du métier, responsable de formation, direction de centre, conseillers formations, référent handicap, équipe administrative

# Modalités d'évaluation et d'examen

Évaluations des connaissances par le biais de QCM et d'exercices pratiques

#### Validation

Remise d'une attestation de compétences

#### **Contacts**

Contactez votre conseiller • ère inter :

- DPT 22-29 | Nadia LE CHANU | 02 96 58 69 86
- DPT 35-56 | Corinne PRIGENT | 02 96 58 07
- Vitré | Katia CANTIN | 02 99 74 11 89

Nombre d'apprenants formés : 562 salariés formés en Management en 2021 (17011 heures de formation)

Pour obtenir des données précises, merci de contacter notre serviceQualité.

Indicateurs mis à jour le 26/09/2022